

# Formación en gestión empresarial y contabilidad para familias de pescadores

**FLAG West-Vlaanderen**  
Flandes Occidental, Bélgica

## Presentación del proyecto

**En colaboración con la organización de productores locales, el FLAG de Flandes Occidental apoyó un curso de formación empresarial y de contabilidad dirigido a las esposas de los pescadores encargadas de la contabilidad de las empresas pesqueras locales, curso que pronto se hizo tan popular entre los pescadores como entre sus mujeres.**



Los pescadores de Bélgica se enfrentan a unas condiciones cada vez más duras para ejercer su profesión. En efecto, frente al estancamiento de los precios del mercado y de las oportunidades de pesca, los costes (como el del precio de los combustibles, etc.) parecen no dejar nunca de subir. Además, las normas y leyes son cada vez más complejas, desde las relacionadas con el Derecho mercantil a las relativas a las operaciones con el producto (limitaciones de capturas, aparejos de pesca, estacionalidad, días de mar, recursos humanos, etc.). Por todo ello resulta de una importancia crucial contar con un adecuado conocimiento de la contabilidad empresarial y los requisitos

legales asociados, para aumentar, así, la eficiencia de las operaciones y adoptar las decisiones más acertadas.

Dada la complejidad de la legislación mercantil y en materia de contabilidad, muchas empresas del sector de la pesca delegan el grueso de estas tareas en sus contables, servicio que les acarrea unos costes significativos y que les impide, además, manejar una información crucial para valorar la viabilidad de sus operaciones. También se corre el riesgo, a más largo plazo, de perder el hilo de las consecuencias de sus decisiones operativas. En otros casos son las mujeres de los pescadores las que gestionan las empresas del sector, pero la falta de conocimientos y competencias adecuados les impide a veces alcanzar una mayor eficacia en la gestión.

Este proyecto, surgido a iniciativa de la organización de productores locales, consistió en un programa de formación diseñado específicamente para las empresas del sector pesquero local. El programa se centró fundamentalmente en las siguientes cuestiones:

- › Requisitos administrativos generales para las PYME.
- › Nociones básicas de contabilidad, basadas en ejemplos concretos (facturas de compra y venta, gestión del flujo de tesorería, etc.) e impartidas con la ayuda de un software de contabilidad profesional.
- › Presentación e interpretación —a un nivel básico— del balance general y de la cuenta de resultados.
- › Asuntos específicos relacionados con la administración de las operaciones de pesca, como gestionar las consecuencias de una interrupción de las salidas al mar por causa de accidente o malas condiciones meteorológicas, así como cuestiones relacionadas con los permisos para faenar (días de mar) o las prestaciones por desempleo para los miembros de la tripulación.

## Lecciones clave

- › **Relevancia con los temas FARNET:** sociedad, desarrollo de las capacidades de los actores locales.
- › **Resultados:** 22 participantes solicitaron su inscripción en el curso, de los que 13 fueron mujeres. Al finalizar la formación, la mayoría de los participantes habían empezado ya a gestionar por sí mismos ciertas tareas administrativas (transferencias bancarias, facturas, etc.). Los participantes también reconocieron que habían mejorado su conocimiento de los términos de contabilidad y de gestión empresarial.
- › **Transferibilidad:** este proyecto se puede transferir fácilmente a otras comunidades pesqueras en las que las empresas del sector puedan beneficiarse de una mejora en las prácticas empresariales. La clave aquí es encontrar a la persona o experto apropiado para impartir la formación, ya que para la misma se requiere un adecuado conocimiento de la realidad a la que se enfrentan las empresas del sector pesquero, algo que no siempre se da entre los asesores contables o los consultores empresariales. La organización de productores locales desempeñó un papel clave en este sentido, al seleccionar a la persona dotada de los conocimientos y la experiencia adecuados.
- › **Comentario final:** como suele ser el caso en muchas familias de pescadores, las mujeres de los mismos desempeñan un papel crucial en la administración de las operaciones pesqueras en Bélgica, de modo que fue pensando en ellas como se diseñó originalmente la formación. Sin embargo, cuando se abrió el plazo de inscripción para la formación, hubo tanta demanda por parte de hombres como de mujeres.

## Coste total y contribución del FEP

**Coste total del proyecto:** 30 229 €

- › Eje 4 del FEP: 11 034 € (36,5 %)
- › Cofinanciación nacional: 14 661 € (48,5 %)
- › Contribución privada: 4 534 € (15 %)

## Información sobre el proyecto

**Título:** Formación en gestión empresarial y contabilidad

**Duración:** de principios de marzo a principios de abril de 2014 (4 clases de 4 horas cada una).

**Fecha del estudio de caso:** mayo de 2014

### Promotor del proyecto

Rederscentrale | Emiel Brouckaert

[rederscentrale@online.be](mailto:rederscentrale@online.be)

+32 59 32 35 03

### Datos del FLAG

FLAG West-Vlaanderen (Flandes Occidental)

[stephanie.maes@west-vlaanderen.be](mailto:stephanie.maes@west-vlaanderen.be) | +32 (0)59 34 01 87

[www.west-vlaanderen.be/EVF](http://www.west-vlaanderen.be/EVF) | [Ficha informativa del FLAG de Flandes Occidental](#)

**Editor:** Comisión Europea, Dirección General de Asuntos Marítimos y Pesca, Director General.

**Cláusula de exención de responsabilidad:** La Dirección General de Asuntos Marítimos y Pesca es responsable de la elaboración total de este documento, pero no se responsabiliza de su contenido ni garantiza la precisión de los datos