

Εκπαιδευτικό σεμινάριο στη διοίκηση επιχειρήσεων & τη λογιστική για αλιευτικές οικογένειες

FLAG West Vlaanderen
(FLAG Δυτικής Φλάνδρας)
Δυτική Φλάνδρα, Βέλγιο

Επισκόπηση του έργου

Σε συνεργασία με την τοπική οργάνωση παραγωγών, η FLAG της Δυτικής Φλάνδρας υποστήριξε ένα εκπαιδευτικό σεμινάριο στη διοίκηση επιχειρήσεων και τη λογιστική για τις συζύγους αλιέων που διαχειρίζονται τους λογαριασμούς των τοπικών αλιευτικών εταιρειών. Γρήγορα, πέραν των συζύγων τους, αποδείχθηκε εξίσου δημοφιλές και στους ίδιους τους αλιείς.



Οι αλιείς στο Βέλγιο αντιμετωπίζουν ολοένα και πιο δύσκολες συνθήκες στη διεξαγωγή των εμπορικών τους δραστηριοτήτων. Οι τιμές της αγοράς και οι αλιευτικές ευκαιρίες βρίσκονται σε τέλμα, ενώ οι δαπάνες (αυξήσεις στις τιμές των καυσίμων, κ.λπ.) φαίνεται ότι έχουν συνεχώς ανοδική πορεία. Επιπλέον, οι κανόνες και οι κανονισμοί περιπλέκονται ακόμη περισσότερο και καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα τομέων, από το δίκαιο των επιχειρήσεων έως τις παραγωγικές διαδικασίες (περιορισμοί στα αλιεύματα, κανόνες περί εξοπλισμού και εποχικότητας, κανόνες ως προς τον αριθμό ημερών εν πλω και τους ανθρώπινους πόρους...). Η καλή κατανόηση των λογαρια-

σμών της επιχείρησης και των συναφών νομικών απαιτήσεων είναι επομένως ζωτικής σημασίας για την αύξηση της αποδοτικότητας των επιχειρηματικών λειτουργιών και τη λήψη των κατάλληλων αποφάσεων.

Με δεδομένη την πολυπλοκότητα των νόμων που σχετίζονται με τη διοίκηση των επιχειρήσεων και την τήρηση των λογιστικών βιβλίων, πολλές αλιευτικές εταιρείες αναθέτουν το μεγαλύτερο μέρος αυτών των εργασιών στον λογιστή τους, αλλά με αυτόν τον τρόπο επιβαρύνονται με σημαντικές δαπάνες για αυτές τις υπηρεσίες και ταυτόχρονα αγνοούν σημαντικές πληροφορίες σχετικά με τη βιωσιμότητα των επιχειρηματικών τους λειτουργιών. Μακροπρόθεσμα, διακινδυνεύουν να μην μπορούν να αντιληφθούν τις συνέπειες των επιχειρησιακών τους αποφάσεων. Σε άλλες αλιευτικές εταιρείες τη διαχείριση αναλαμβάνουν οι σύζυγοι των αλιέων, αλλά δεν διαθέτουν πάντα τις δεξιότητες και τη γνώση που απαιτούνται ώστε να είναι όσο το δυνατόν πιο αποδοτικές.

Αυτό το έργο, την οργάνωση του οποίου ανέλαβε η τοπική οργάνωση παραγωγών, αφορούσε στη διαμόρφωση ενός ειδικού εκπαιδευτικού πακέτου για τις τοπικές αλιευτικές εταιρείες. Το πακέτο εστίαζε κυρίως στα εξής:

- Γενικές διοικητικές απαιτήσεις για μικρομεσαίες επιχειρήσεις
- Αρχές λογιστικής με βάση συγκεκριμένα παραδείγματα (τιμολόγια πωλήσεων και αγορών, διαχείριση ταμειακών διαθεσίμων, κ.λπ.) και με τη βοήθεια επαγγελματικού λογιστικού λογισμικού
- Βασική επισκόπηση και ερμηνεία ισολογισμών και αποτελεσμάτων χρήσης.
- Ειδικά ζητήματα που αφορούν τη διαχείριση αλιευτικών επιχειρήσεων, όπως η αντιμετώπιση των συνεπειών της διακοπής των αλιευτικών ταξιδιών εξαιτίας ατυχημάτων ή δυσμενών καιρικών συνθηκών και ζητήματα που σχετίζονται με το επίδομα ημερών εν πλω ή τα επιδόματα ανεργίας για τα μέλη του πληρώματος.

Κύρια διδάγματα

- **Συνάφεια με τα θέματα της FARNET:** κοινωνία, δημιουργία ικανοτήτων τοπικών φορέων
- **Αποτελέσματα:** 22 συμμετέχοντες υπέβαλαν αίτηση παρακολούθησης του σεμιναρίου, 13 εκ των οποίων ήταν γυναίκες. Έως το τέλος της εκπαίδευσης, οι περισσότεροι συμμετέχοντες είχαν αρχίσει να διαχειρίζονται ορισμένες διοικητικές εργασίες (τραπεζικά εμβάσματα, τιμολόγια, κ.λπ.) οι ίδιοι. Επίσης, οι συμμετέχοντες ανέφεραν ότι απέκτησαν βαθύτερη κατανόηση των λογιστικών όρων και της διοίκησης επιχειρήσεων.
- **Μεταβιβασιμότητα:** Το έργο μεταφέρεται εύκολα σε άλλες αλιευτικές κοινότητες στις οποίες οι τοπικές αλιευτικές επιχειρήσεις θα μπορούσαν να επωφεληθούν από τις βελτιωμένες επιχειρηματικές πρακτικές. Το κλειδί είναι να βρεθεί το κατάλληλο άτομο που θα αναλάβει την εκπαίδευση, καθώς απαιτεί καλή γνώση των καθημερινών προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι αλιευτικές εταιρείες, κάτι που δεν είναι πάντοτε δεδομένο στους λογιστές ή στους επιχειρηματικούς συμβούλους. Η τοπική οργάνωση παραγωγών διαδραμάτισε ουσιαστικό ρόλο σε αυτό, επιλέγοντας το άτομο με την κατάλληλη εξειδίκευση.
- **Τελικό σχόλιο:** Όπως συμβαίνει σε πολλές αλιευτικές οικογένειες, οι σύζυγοι των αλιέων αναλαμβάνουν κεντρικό ρόλο στη διαχείριση των αλιευτικών επιχειρήσεων στο Βέλγιο. Επομένως, αυτό το εκπαιδευτικό πρόγραμμα αναπτύχθηκε αρχικά απευθυνόμενο σε αυτήν την ομάδα. Ωστόσο, όταν ξεκίνησαν οι εγγραφές για το πρόγραμμα, υπήρξε ζήτηση εξίσου από άνδρες και από γυναίκες.

Συνολικό κόστος και συνεισφορά του ETA

Συνολικό κόστος του έργου: €30 229

- Συνεισφορά του Άξονα 4 του ETA: € 11 034 (36,5 %)
- Εθνική συγχρηματοδότηση: € 14 661 (48,5 %)
- Ιδιωτική συνεισφορά: € 4 534 (15 %)

Στοιχεία του έργου

Τίτλος: Εκπαιδευτικό σεμινάριο στη διοίκηση επιχειρήσεων και τη λογιστική

Διάρκεια: Αρχές Μαρτίου έως αρχές Απριλίου 2014 (4 μαθήματα των 4 ωρών).

Ημερομηνία μελέτης περίπτωσης: Μάιος 2014

Φορέας του έργου

Rederscentrale | Emiel Brouckaert

rederscentrale@online.be

+32 59 32 35 03

Στοιχεία της FLAG

FLAG Δυτικής Φλάνδρας

stephanie.maes@west-vlaanderen.be | +32 (0)59 34 01 87

www.west-vlaanderen.be/EVF | [West Flanders FLAG factsheet](#)

Εκδότης: Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Γενική Διεύθυνση Θαλάσσιας Πολιτικής και Αλιείας, Γενικός Διευθυντής.

Αποποίηση ευθύνης: Μολονότι η Γενική Διεύθυνση Θαλάσσιας Πολιτικής και Αλιείας είναι υπεύθυνη για τη συνολική παραγωγή του παρόντος εγγράφου, δεν φέρει την ευθύνη για το περιεχόμενο ούτε εγγυάται την αξιοπιστία των στοιχείων.